

2021
2022

Rapport d'activité



NOUVELLE VERSION

www.dsavocats.com

Le message du Président

- 04. À PROPOS DE DS AVOCATS
- 12. DES ÉVÉNEMENTS MARQUANTS
- 20. DES DOSSIERS EMBLÉMATIQUES
- 24. ENGAGEMENTS

2021-2022 Concilier relance et adaptabilité



Olivier FAGES, Président de DS Avocats

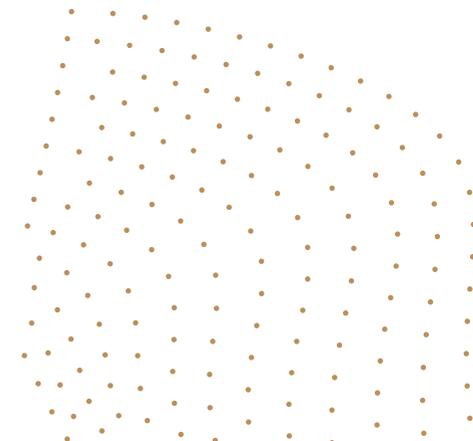
Les années Covid (2021-2022) ont amené de spectaculaires et très rapides transformations de l'organisation de notre Cabinet et nous ont amené à quitter notre zone de confort et modifier nos façons de faire. Télétravail généralisé et structurant, nouveau type de relations clients/avocats (avec un « lien » digital très marqué) et un grand besoin de partage de valeurs et de talents nouveaux pour une mise en œuvre à distance : notre Cabinet a su mener cette résilience.

Le Cabinet s'est en effet beaucoup transformé et a su s'adapter à ces années complexes. Il a pu le faire car il est souché sur ses valeurs de solidarité et d'excellence.

Ces valeurs ont été réaffirmées notamment lors du 50^e anniversaire du Cabinet qui a été fêté au mois de juin 2022.

Cette célébration a été l'occasion d'un rassemblement de l'ensemble des membres du Groupe DS et d'un vrai partage de liens entre les différentes générations et personnes qui composent notre Cabinet et notre Groupe. Nous pouvons être fiers de ce chemin parcouru.

Nous irons encore plus loin dans les années à venir avec une nouvelle gouvernance, dans le respect de nos valeurs, de nos traditions et de notre culture. Très sincèrement et joyeux anniversaire à DS.



À propos de DS Avocats

DS en quelques chiffres⁽¹⁾



Hommes 51 %
Associés 66 %
Avocats 43 %



Femmes 49 %
Associées 37 %
Avocat 57 %



Diversité
 Plus de 20 nationalités



C.A. DS Avocats + Groupe DS
2021 33,2 millions
2022 37,9 millions

24 BUREAUX
 14 PAYS
 110 ASSOCIÉS
 400 AVOCATS ET JURISTES



Reconnaisances du marché en 2022

Best Lawyers

33 avocats ont été reconnus dans 16 catégories.

Chambers and Partners

4 expertises ont été reconnues.

Le Point

4 expertises classées ★★★★★
 et 3 expertises classées ★★★★★.

Leaders League

10 expertises classées incontournables et 18 excellentes.

Legal 500

10 expertises reconnues.

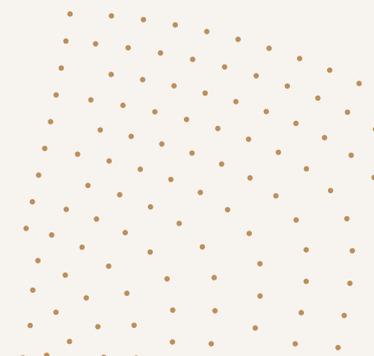
Palmarès du Droit

1 trophée d'or, 1 trophée d'argent et 1 trophée de bronze.

Une expertise plurielle en droit des affaires

Nous **accompagnons** des entreprises et organisations de toute taille et tout secteur d'activité, **privé** comme **public**, en matière de **conseil** et de **contentieux**.

Assurances, risques industriels, transports
 Banque et finance
 Compliance
 Douane et commerce international
 Droit commercial et de la concurrence
 Droit de l'énergie
 Droit de l'immobilier et de la construction
 Droit de la santé – sciences de la vie
 Droit des sociétés, fusions et acquisitions, financement
 Droit fiscal
 Droit pénal des affaires
 Droit public des affaires
 Droit social, droit du travail
 Environnement, RSE, et développement durable
 Propriété intellectuelle
 Technologies numériques et data
 Résolution des litiges et arbitrage
 Restructuring
 Stratégies urbaines



Des valeurs partagées



Une saine gouvernance

PRÉSIDENT

Olivier Fages

COMITÉ EXÉCUTIF

Olivier Fages
Yvon Martinet
Arnaud Burg
Anne Severin

COMITÉ INTERNATIONAL

France

Olivier Fages
Yvon Martinet

Chine

Anne Severin

ASEAN

Olivier Monange

Sénégal

Seynabou Kandji

Espagne

David Avilés
Ángela López Molina

Allemagne

Reiner Graner
Sandrine Kirschenbilder

Italie

Samanta Libro
Marta Longoni

Belgique

Jean-Marie Salva

Canada

Richard Laramée

Chili

José Luis Ilabaca

Argentine

Monica Orlando

Pérou

Percy Castle

Maroc

Zineb Idrissia Hamzi

ADMINISTRATION

**Secrétaire Générale
Groupe DS**
Ángela López Molina

**Secrétaire Général
DS Avocats**
Thierry Carlier

**Responsable
Administratif
et Financier**
Xavier Evano

**Déléguée Générale
Chine**
Andréa Buchin

DS à l'international

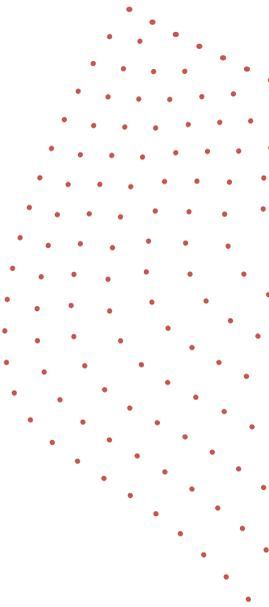
24 BUREAUX DANS LE MONDE

RAPPORT D'ACTIVITÉ - 2021 / 2022



- 14 DESKS :**
- FRANCE
 - AFRIQUE
 - ALLEMAGNE
 - AMÉRIQUE LATINE
 - CANADA
 - CHINE
 - ESPAGNE
 - INDE
 - INDONÉSIE
 - ITALIE
 - JAPON
 - ROYAUME-UNI
 - USA
 - GRÈCE

OUVERTURES DES BUREAUX DS AVOCATS



DS Avocats – Partenaire des ODD

NOUS SOUTENONS
LE PACTE MONDIAL



Depuis 2013, DS Avocats est membre du Pacte Mondial des Nations-Unies. En 2022, le cabinet devient prestataire référencé pour le Pacte Mondial Réseau France

Partout dans le monde, l'existence de systèmes juridiques résilients constitue une condition sine qua non pour l'atteinte des objectifs de développement durable (ODD) des Nations Unies.

Les Cabinets d'avocats occupent de facto une position singulière et centrale dans l'atteinte de ces objectifs. Préserver les droits humains, faire respecter l'état de droit et garantir l'égalité pour tous constituent, en effet, le socle de notre éthique professionnelle.

Chez DS Avocats, cet engagement se traduit au quotidien : dans nos actions de conseil vis-à-vis de nos clients et de défense de leurs intérêts ; dans nos relations avec nos collaborateurs et salariés, nos fournisseurs et partenaires ; dans notre implication individuelle et collective au sein de la société civile et de tous les écosystèmes locaux, nationaux ou internationaux qui œuvrent pour un monde plus juste.

C'est pourquoi nous avons choisi de vous présenter, dans ce rapport d'activité, les événements marquants et les dossiers emblématiques des années 2021-2022 sous l'angle de leur contribution aux objectifs de développement durable (ODD).

17 objectifs de développement durable

Les objectifs de développement durable nous donnent la marche à suivre pour parvenir à un avenir meilleur et plus durable pour tous. Ils répondent aux défis mondiaux auxquels nous sommes confrontés, notamment ceux liés à la pauvreté, aux inégalités, au climat, à la dégradation de l'environnement, à la prospérité, à la paix et à la justice.

Pour en savoir plus :

<https://www.un.org/sustainabledevelopment/fr/objectifs-de-developpement->

OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE



Des événements marquants

Naissance de DS Avocats España

En 2022, DS Avocats intègre les équipes de DS Ovslaw à Barcelone et Madrid donnant naissance à **DS Avocats España, filiale à 100%**. Cette intégration, qui vient naturellement couronner une collaboration qui s'intensifie depuis 2016, date d'entrée de DS Ovslaw au sein du Groupe, préfigure le développement de l'activité auprès des clients des entreprises espagnoles et multinationales présentes en Espagne.

À **Madrid** et à **Barcelone**, DS Avocats España propose un service complet dans le domaine du droit commercial et financier. Les 20 professionnels des bureaux espagnols sont spécialisés en droit des sociétés, en fusions et acquisitions et en restructuration.

Naissance de DS HLF à Casablanca

En 2021, naît DS HLF, grâce à une alliance avec le cabinet d'avocats marocain indépendant Hamzi Law Firm, un cabinet de premier plan, intervenant en droit des affaires. Ses avocats et juristes accompagnent les investisseurs et dirigeants des PME et grandes entreprises, nationales et multinationales, dans leurs différents projets d'affaires, au **Maroc** et en **Afrique de l'Ouest**.

HLF a particulièrement développé des compétences en matière de droit des affaires, restructuration sociale et mobilité internationale, PPP et financement de projets, propriété intellectuelle – IT – data protection et contentieux – arbitrage. Les équipes de DS HLF ont également des offres sectorielles dans les domaines des énergies et infrastructures, du tourisme et de l'hôtellerie, de l'assurance et du transport, ainsi qu'en technologie – média – télécommunications.

“

Nous sommes heureux de rejoindre officiellement le Groupe DS, avec qui nous travaillons depuis de nombreuses années. Cette alliance nous permettra de mutualiser nos compétences et nos réseaux, afin d'apporter à nos clients un accompagnement de qualité à l'international, pour une sécurisation juridique optimale de leur développement. Nous avons la volonté de faire du Cabinet DS HLF à Casablanca un maillon fort du réseau en Afrique et au Moyen-Orient, pour la clientèle européenne, asiatique et anglo-saxonne.”

Zineb Hamzi, Associée fondatrice de Hamzi Law Firm

DS Avocats a 50 ans en 2022

Les Cabinets français ayant soufflé leurs 50 bougies se comptent sur les doigts d'une main. DS Avocats a fait le choix très tôt de se développer à l'international, ce qui n'était pas évident pour un Cabinet d'origine française. C'est un choix déterminant.

Le 17 juin 2022, DS Avocats a fêté ses 50 ans lors d'une soirée rassemblant avocats français et internationaux, salariés et alumnis marquée par une revue créée et animée par des associés et collaborateurs du Cabinet : spectacle alliant chants et poésies sur les 50 ans de DS. Ce fut l'occasion de combiner rétrospective et ambitions et de célébrer les liens de proximité qui caractérisent notre Cabinet.



“
Il est certain que le développement international de DS a été un facteur très important de sa longévité.”

Olivier Fages, le Président du Cabinet

Résilience et engagement en Chine

Nos équipes cumulent désormais 35 ans d'implantation en Chine et y déploient des expertises précisément adaptées aux besoins d'accompagnement des clients européens.

Les années de crise liées au Covid ont sensiblement impacté l'activité de ces

clients. De nombreux Cabinets ont fait le choix du repli économique, voire de la fermeture de bureaux.

En 2021 et 2022, DS Avocats choisit de sanctuariser ses bureaux et ses équipes afin de maintenir une excellente qualité de service pour ses clients pendant la crise et dès le redémarrage économique.

Le Parcours DS

Programme de formation destiné à l'ensemble des avocats du Cabinet, le Parcours DS est fondé sur 4 principes :

- **Excellence du service rendu** et recherche permanente de valeur ajoutée pour les clients.
- **Transmission intergénérationnelle interne** et valorisation de la courbe d'expérience.
- **Renforcement de la culture d'entreprise** autour d'un apprentissage collectif.
- **Acquisition et fidélisation** des talents.

0 NOUVEL ARRIVANT

Présentation de l'univers DS, de ses valeurs (dispensée la 1^{re} semaine d'arrivée).

1 PREMIER TEMPS

Du stage à la fin de la 3^e année de barreau
Formation générale en droit des affaires, tant en conseil qu'en contentieux (dispensée deux fois dans l'année).

2 DEUXIÈME TEMPS

De la 4^e à la 8^e année de barreau.

Apprentissage de la relation clients et de l'autonomie d'exercice.

5 modules a minima à suivre sur 5 ans.

3 TROISIÈME TEMPS L'INCUBATEUR

À partir de la 8^e année de barreau.

Préparation à l'association et au projet spécifique dans le collectif DS par les pré-associés.

12 modules a minima à suivre sur maximum 3 ans.

4 LE TEMPS DES ASSOCIÉS

Formations « à la carte » pour les associés notamment avec l'ESCP.

7 modules à suivre à tout moment du Parcours.

LES TEMPS FORTS DU PARCOURS EN 2021



LES TEMPS FORTS DU PARCOURS EN 2022



We Law You

Avec son concours **We Law You**, DS Avocats part chaque année à la rencontre des jeunes pousses.

Organisé en partenariat avec des incubateurs, accélérateurs et pépinières français, espagnols et africains, **We Law You** permet à de jeunes entreprises de franchir une nouvelle étape dans leur développement, de gagner en visibilité et en performance.

Les dix entreprises finalistes sélectionnées parmi les entreprises en compétition sont invitées à « pitcher » leur projet devant un jury composé d'avocats et de personnalités de l'écosystème des start-ups. Les trois lauréats primés reçoivent en récompense des forfaits d'accompagnement juridique par les équipes de DS Avocats.

Premier prix 2021 - Asimilia est une entreprise Franco-Kenyane, fondée par Tekwane Mendwa et Maxime Servettaz. L'entrepreneuriat est un moteur majeur de l'économie africaine, mais la valeur et le potentiel économique des micro-entrepreneurs africains sont peu connus des institutions de financement et de protection. Asimilia vise à éradiquer le déficit de crédits, estimé à 500 milliards de dollars, qui empêche 150 millions de micro-entreprises de prospérer sur le continent africain. Cette jeune structure met la technologie au service des commerçants afin qu'ils puissent gérer leur entreprise, consolider leurs données financières et commerciales et accéder aux emprunts dont ils ont besoin pour se développer.

LE JURY DE WE LAW YOU

- **Alain Clot**, Président de France Fintech ;
- **Ning Li**, Fondateur de Made.com et de Typology.com ;
- **Guillaume Rostand**, CMO de Liligo.com et Président de French Tech Barcelona ;
- **Christian Kamayou**, Fondateur de Financetesetudes.com et de Myafricanstartup.com ;
- **Guillaume Jacquau**, Associé Gérant d'Equistone Private Equity (en 2021) ;
- Des associés de DS Avocats.

Premier prix 2022 – Pada1

Pada1 est une plateforme qui met en relation des étudiants à la recherche d'un job et des entreprises à la recherche de freelances.

Pada1 permet aux étudiants de travailler en parallèle de leurs études sur des jobs qui ont un rapport avec leurs études. Les étudiants décrivent leurs informations, leur background et le type de missions qu'ils aimeraient faire sur le site. Chaque semaine, ils reçoivent les missions recherchées directement dans leur boîte mail et postulent. Une fois cela fait, Pada1 fait une sélection des profils et envoie une shortlist à l'entreprise. Le processus prend en moyenne 5 jours.

La ville de demain : prenons de la hauteur

C'était le focus de la 1ère édition de notre concours d'éloquence, l'Immobilier de demain, à destination des étudiants des écoles de droit, d'architecture, d'urbanisme, de sociologie, de commerce, d'économie...

À l'issue d'une procédure de sélection sur dossiers, dix finalistes ont présenté devant un jury pluridisciplinaire leurs réflexions, leur point de vue ou leurs projets sur le thème, avec un stage et des enveloppes d'aide financière à la clef.

Exerçant leur métier au cœur du secteur de l'immobilier et de la construction, les avocats de notre Pôle Immobilier ont souhaité lancer ce concours afin de contribuer à l'émergence d'idées novatrices et de concepts originaux qui permettront d'anticiper et de gérer les mutations sociétales, environnementales et économiques à venir.

Nous sommes convaincus qu'une vision pluridisciplinaire, et intergénérationnelle est la condition pour trouver des solutions opérationnelles, inclusives et pérennes aux problématiques rencontrées par nos clients en particulier et notre société plus généralement.

Notre concours d'éloquence a pour vocation de favoriser le dialogue entre toutes les parties prenantes du secteur immobilier pour construire ensemble l'Immobilier de Demain.

LE JURY

■ Président du jury :

Olivier Fages, Avocat, Président de DS Avocats

■ animateurs :

Frédéric Lévy, Avocat Associé, DS Avocats

Frédéric Cartier, Directeur Immobilier IDF, Eiffage Immobilier

Joanna Peltzman, Avocate Associée, DS Avocats

Patricia Savin, Présidente d'Orée, membre du CODEV de la MGP

Jean-Paul Viguier, Architecte, Président fondateur de Viguier et Associés



Des dossiers emblématiques

DS : Organisme Tiers Indépendant (OTI) pour la conformité des Déclarations de Performance Extra-Financière (DPEF)

Depuis 2016, DS Avocats en sa qualité d'Organisme Tiers Indépendant (OTI) - procède à la vérification de la conformité des Déclarations de performance extra financières.

Dans ce cadre, DS Avocats accompagne notamment le groupe de presse Sud-Ouest. L'expertise de DS Avocats sur les enjeux liés aux installations classées pour la protection de l'environnement (ICPE) permet ainsi de porter un regard opérationnel sur les activités de GSO.

“

Le Groupe Sud-Ouest fait appel à DS Avocats en qualité d'OTI de la Déclaration de Performance Extra-Financière depuis 2019 (pour le premier exercice en 2018).

Cette collaboration, qui a été renouvelée chaque année depuis lors, est parfaitement adaptée à la dimension d'ETI de notre groupe. Nous apprécions l'agilité de DS Avocats pour s'adapter à notre activité et leur compréhension des problématiques. Ce regard extérieur est précieux pour nous améliorer dans la réflexion sur l'appréhension des risques extra-financiers. Avec des remerciements particulièrement pour cet exercice 2022, où la réflexion commune nous a permis de mieux articuler le rapport, avec la jonction de notre raison d'être et politique RSE. Les entretiens sont constructifs et nous sommes très satisfaits du pragmatisme et de la disponibilité bienveillante dont font preuve nos auditeurs. Leurs préconisations sont essentielles et elles permettent de construire une relation dans la durée qui fait sens.

Delphine Jacque Vaucamps, Responsable juridique - Groupe Sud-Ouest

”

DS se mobilise pour la santé

En 2021, DS Avocats a accompagné le groupe italien GPI SpA dans l'acquisition de 100% de Medinfo, fondé en 1980 et pionnier dans le domaine des systèmes de gestion des transfusions sanguines.

MedInfo, composé des sociétés Medinfo International Hémoservice (France), Carthage Software (Tunisie) et Medical International Hemoservice Limitada (Chili), détient actuellement l'une des rares équipes de développement logiciel entièrement dédiées aux domaines de la transfusion sanguine, de la thérapie cellulaire et de la greffe. Ses solutions logicielles permettent d'améliorer les diagnostics et la traçabilité du sang.

GPI est le partenaire privilégié pour les logiciels, les technologies et les services pour la santé, les services sociaux et l'administration publique. Fondée il y a plus de 30 ans, GPI s'est développée grâce

à d'importants investissements en M&A en Italie et à l'international et en R&D. Le Groupe a traduit les besoins de l'industrie de la santé en solutions de pointe et en nouveaux modèles de services qui optimisent les processus de prévention, de diagnostic et de soins.

Sous la coordination du Pôle International et notamment de l'Italian desk, une équipe DS internationale et multidisciplinaire a accompagné l'acquéreur sur l'opération M&A en France, en Tunisie et au Chili, dans des problématiques d'internationalisation et notamment sur les schémas de mobilité internationale des key managers et en matière de conformité au RGPD en France.



Accompagnement de la start-up Farm 3

La start-up Farm 3 (farmcube) a sollicité notre Cabinet en 2021 dans le cadre d'une levée de fonds. Farm 3 exploite des fermes verticales modulaires pour cultiver différents végétaux.

La méthode appelée « ultraponie » permet de cultiver de nombreuses plantes sur de petites surfaces grâce à la culture verticale, en économisant de grandes quantités d'eau par rapport aux méthodes traditionnelles.

Farm 3 cherche ainsi à lutter contre la perte de nutriments et de goût des fruits et les légumes issus des techniques modernes de culture.

Défendre l'humain dans les entreprises

En 2022, DS Avocats a conseillé la Banque Populaire Rives de Paris, la Caisse d'Épargne Île-de-France et la Société Générale dans le financement de « Human & Work ».

Cette structure assiste les professionnels des ressources humaines dans la gestion de leurs équipes et de leurs organisations. Ils accompagnent aujourd'hui plus de 1000 entreprises dans le monde et offre son expertise en psychologie du travail, diversité et inclusion, en management des carrières et en développement du leadership au sein des organisations.

PICTO : décarboner pour améliorer la compétitivité de la zone industrialo-portuaire de Fos-sur-Mer

Depuis la fin de l'année 2013, industriels de la zone industrialo-portuaire de Fos et membres qualifiés du territoire se sont mobilisés afin de donner naissance au projet PICTO (Plateforme Industrielle et d'Innovation de Caban Tonkin).

Ce projet a pour objectifs principaux de consolider l'écosystème industriel existant sur la zone dite « Caban-Tonkin » et d'en augmenter l'attractivité en vue de l'accueil de nouveaux projets.

DS Avocats a joué un rôle essentiel dans la structuration juridique d'un projet de réseau vapeur permettant de répondre aux besoins de certaines de ces industries (chimie, énergie, granulats, traitement des déchets, sidérurgie).

Ce projet s'inscrit dans un plan ambitieux de décarbonation de la plateforme, qui vise à réduire drastiquement les émissions de CO₂ et la valorisation de l'énergie thermique excédentaire. Grâce à ce réseau de vapeur, les futures installations pourront bénéficier d'une alimentation énergétique fiable en énergie bas carbone.

Engagements

Nos principes : éthique, solidarité et respect de l'environnement

Grâce à nos engagements, et au respect de nos principes « éthique, solidarité, et respect de l'environnement », le **Cabinet figure parmi les structures les mieux notées par EcoVadis**, un programme reconnu d'évaluation des engagements RSE (Responsabilité sociétale des entreprises).



54/100
74ème
percentile

DS AVOCATS SELAS (GROUP)
PARIS - France | Activités juridiques et comptables



Des collégiens au Cabinet

Chaque automne, DS Avocats Paris accueille 18 élèves, issus de 3 collèges d'Île-de-France, qui effectuent avec nos équipes un stage d'observation d'une semaine :

- des collaborateurs référents initient les élèves, à travers exercices et visites, au quotidien des métiers du droit ;
- des salariés leur font découvrir leurs métiers et partagent avec eux des moments de convivialité ;
- un ou une associé(e) parraine chaque élève.

Tout l'hiver, référents, parrains et marraines accompagnent chaque élève dans la préparation d'un discours à prononcer au printemps, lors d'un concours d'éloquence qui se tient traditionnellement dans la Bibliothèque de l'Ordre des Avocats, en présence de leurs familles, leurs équipes pédagogiques, de membres du Cabinet et de personnalités qualifiées.

Des modalités de travail flexibles et équilibrées

UNE CHARTE DE TÉLÉTRAVAIL

D'abord un moyen pour accompagner nos clients durant la crise Covid, le télétravail est vite devenu une option pour mieux équilibrer vies personnelle et privée pour de nombreux collaborateurs et salariés. Nous avons ainsi rédigé une charte télétravail afin d'offrir cette nouvelle option à la majorité des membres du Cabinet.



LIEU DE TRAVAIL AGRÉABLE ET SÛR POUR TOUS

Plusieurs espaces de convivialité ont été aménagés dans nos locaux sur Paris :

- Espace lounge au rez-de-chaussée avec jardin intérieur
- Espace cafétéria spacieux et équipé
- Cadre de travail respectueux d'autrui



DES CONGÉS SUPPLÉMENTAIRES POUR LES COLLABORATEURS ET COLLABORATRICES

DS Avocats dispose d'une « Mission Collaborateurs », un forum où les représentants des collaborateurs peuvent dialoguer avec la direction pour encadrer et améliorer leurs parcours au sein du Cabinet. En 2022, la direction a accepté d'accéder à leur demande d'une semaine supplémentaire de congés, portant à 6 semaines de congés annuels pour les collaborateurs et collaboratrices.



Nos actions éco-responsables



- Siège de DS Avocats rénové Haute Qualité Environnementale (HQE), labélisé BBC (bâtiment basse consommation) et Effinergie



- Leds et détecteurs de présence dans les voies de passage et sanitaires



- Chauffage et froid assuré par 3 pompes à chaleur, entre 6h et 22h en semaine et arrêté les week-ends



- Développement des outils de communication à distance pour réduire les déplacements



- Configuration des imprimantes par défaut en noir et blanc et recto verso



- **Recyclage du papier** : DS Avocats trie, collecte et valorise ses déchets. Le certificat PaperRec obtenu atteste que 16,3 tonnes de déchets papier/carton ont été recyclés au sein de nos locaux en 2021 et 22 tonnes en 2022
- **Recyclage du marc de café** : remplacement des machines à doses par des machines à grains avec recyclage du marc en compost, pellets de chauffage ou en produits d'entretien et cosmétiques
- **Réutilisation de l'eau de pluie** pour l'arrosage des plantes
- **Dispositifs hydro-économes** double commande à faible capacité pour les chasses d'eau



- Borne de recharge installée pour les voitures électriques



- Local vélo

Nos engagements associatifs pour le développement durable

- **OREE** (www.oree.org) : DS Avocats est membre adhérent d'OREE, association qui fédère les acteurs privés et publics en partageant leurs expériences autour de trois priorités : biodiversité et économie, économie circulaire et reporting RSE / ESG.

Dans ce cadre, DS Avocats amène son expertise juridique dans de nombreuses publications :

- Économie circulaire et créations de valeurs
- Déconstruction
- Biodiversité et économie



www.dsavocats.com
6, rue Duret
75116 Paris